



Città di  
**TREZZO SULL'ADDA**  
Città Metropolitana di Milano

Area Amministrativa  
Settore Servizi di Supporto  
Segreteria e Comunicazione

Trezzo sull'Adda, 28.03.2016

## **RELAZIONE CONCLUSIVA DEL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE POSSEDUTE DAL COMUNE DI TREZZO SULL'ADDA PREDISPOSTO AI SENSI DELL'ART. 1 COMMI 611 E SEGUENTI DELLA LEGGE N. 190 DEL 2014**

### **Premessa:**

La legge n. 190 del 23.12.2014 (legge di stabilità 2015) ha, all'art. 1 dal comma 611 al 615, introdotto ulteriori adempimenti a carico del Comune di Trezzo sull'Adda, inerenti le partecipazioni societarie. L'obiettivo fissato dalla norma era quello di assicurare il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Come indicato al comma 611, si è trattato di un adempimento ulteriore rispetto alla ricognizione delle partecipazioni in società ed in Enti pubblici istituiti, vigilati e finanziati, effettuata ai sensi della legge n. 244 del 24/12/2007 e dell'art. 1 comma 569 della legge n. 147 del 2013 deliberata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 29.01.2015, esecutiva ai sensi di legge.

La legge di stabilità 2015 ha disposto di attivare il processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti indirizzi:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

A norma del comma 612 il Comune di Trezzo sull'Adda ha approvato, con deliberazione di Giunta Comunale n. 44 del 30.03.2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute.

Tale piano, corredato da apposita relazione tecnica, è stato trasmesso alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti della Regione Lombardia e pubblicato nel sito internet.

Il comma 612, dell'articolo unico della Legge di Stabilità per il 2015, prevede che la conclusione formale del procedimento di razionalizzazione delle partecipazioni sia ad opera d'una "relazione" nella quale vengono esposti i risultati conseguiti in attuazione del Piano. La relazione è proposta e, quindi, sottoscritta dal sindaco.

La stessa è oggetto di approvazione da parte della Giunta, in modo che il procedimento sia concluso dallo stesso organo che lo ha avviato nel 2015.

Al pari del piano, anche la relazione sarà trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del "decreto trasparenza" (d.lgs. 33/2013) e, conseguentemente, è oggetto di accesso civico.

### **Le partecipazioni societarie:**

Il Comune di Trezzo sull'Adda aveva manifestato, nel Piano operativo di razionalizzazione, la volontà di dismettere la propria partecipazione nelle seguenti società:

- AEB Spa;
- ASAM Spa;

CITTÀ DI TREZZO SULL'ADDA

Via Roma 5 - 20056 Trezzo sull'Adda (MI) - Tel. 02909331 - Fax 0290933270

Codice Fiscale 83502130152 - P. IVA 03252770155

www.comune.trezzosulladda.mi.it - protocollo@comune.trezzosulladda.mi.it - protocollo@pec.comune.trezzosulladda.mi.it

- NAVIGLI LOMBARDI SCARL;
- RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE SCARL;

Al 31.12.2015 il Comune di Trezzo sull'Adda partecipa direttamente al capitale sociale delle seguenti società:

- AEB Spa;
- ASAM Spa;
- ATES Srl;
- CAP HOLDING Spa;
- CEM AMBIENTE Spa;
- NAVIGLI LOMBARDI Scarl;
- OFFERTA SOCIALE AZIENDA SPECIALE CONSORTILE;
- PRIMA Srl;
- RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE Scarl.

Le partecipazioni societarie di cui sopra sono state tutte oggetto del Piano 2015.

Di seguito si riportano le azioni intraprese per ciascuna società ed un'analisi di ciascuna partecipazione societaria detenuta direttamente dal Comune di Trezzo sull'Adda.

#### **AEB Spa - sede in Seregno - CF: 02641080961**

**Scopo sociale:** la società è un holding di gruppo (detiene partecipazioni nelle società del Gruppo Gelsia) ed inoltre gestisce le farmacie comunali di alcuni comuni soci, il centro sportivo di Seregno e degli impianti di videosorveglianza.

**Capitale sociale:** € 82.412.000,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 3,73% del capitale sociale.

<b>Consiglio di Amministrazione</b>	n. 5 componenti	compensi: € 65.280,00
<b>Addetti</b>	n. 38	costo: € 2.062.000,00

#### **Utile / Perdita d'esercizio:**

2011	€ 15.086.752,00
2012	€ 2.933.604,00
2013	€ 2.603.577,00
2014	€ 6.185.774,00

Il forte calo dei consumi energetici sommato al rilevante calo del prezzo del petrolio, portano la società ad essere meno redditizia nella corresponsione di dividendi. Il nuovo contratto per il servizio di distribuzione del gas metano inoltre, che sarà affidato dal Comune di Cassano d'Adda, per tutto l'ATEM 4, di fatto farà venir meno la strategicità della partecipazione; pertanto al termine del percorso di affidamento del servizio è opportuno procedere con la cessione della quota previa valutazione delle condizioni di mercato che possono influenzare il prezzo di vendita. A fine 2015 la società ha distribuito un dividendo straordinario derivante dalla retrocessione ai comuni soci delle quote detenute da AEB Spa in Brianza acque Srl ed una quota aggiuntiva straordinaria che il Comune di Trezzo sull'Adda ha incassato in data 18.02.2016 e rispettivamente pari a € 175.730,10 ed € 40.953,12.

La tempistica prevista dalla normativa di riferimento relativamente ai nuovi affidamenti del servizio di distribuzione del gas metano è stata nuovamente prorogata dalla Legge e pertanto dovrebbe terminare a fine 2017.

Pertanto permane la volontà dell'Amministrazione Comunale di dismettere, valorizzandola, la quota detenuta in AEB Spa.

#### **ASAM Spa - sede in Milano - CF: 11537380153**

**Scopo sociale:** La società è un holding di gruppo (detiene partecipazioni in Milano Serrevalle, TEEM, e aziende di gestione autostradale). Ai sensi dell'art. 1, commi 49 e seguenti della Legge 56/2014, la Regione Lombardia, per il tramite della controllata Finlombarda Spa è subentrata nelle partecipazioni azionarie di controllo detenute dalla Provincia di Milano a dalla Provincia di Monza e della Brianza;

**Capitale sociale:** € 151.091.135,40.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 0,0008% del capitale sociale.

#### **Utile / Perdita d'esercizio:**

2011	- € 206.322.872,00
2012	- € 89.964.692,00

2013 - € 95.361.334,00  
2014 - € 9.206.596,00

Le sorti della società sono fortemente compromesse a causa dell'alto ammontare dei debiti dovuto alle scelte gestionali operate dalla ex Provincia di Milano; dopo il passaggio temporaneo di proprietà, stabilito con legge dello Stato, delle azioni delle Province di Milano e Monza Brianza alla Regione Lombardia e da questa a Finlombarda Spa, nel mese di settembre 2015 è stato necessario procedere alla riduzione del capitale sociale da 329.678.974,35 euro a 151.091.135,40 euro a copertura delle perdite consolidate. La scelta del Comune di Trezzo sull'Adda è quella di non sottoscrivere eventuali ricapitalizzazioni ovvero non immettere ulteriori risorse nella società. E' opportuno, al fine di preservare il pur minimo valore della quota di proprietà comunale, procedere con la cessione.

L'attività svolta dalla società, non può ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità del Comune di Trezzo sull'Adda e pertanto si era deciso di procedere all'alienazione della quota mediante procedura ad evidenza pubblica da concludersi entro la fine del 2015.

Purtroppo le procedure previste dalla Legge 147/2013 (in caso di esito negativo della procedura ad evidenza pubblica la partecipazione *cesserà ad ogni effetto ed entro 12 mesi successivi alla cessazione la società sarà invitata a liquidare in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437 ter, secondo comma, del codice civile*) non sono state ritenute applicabili dalla giurisprudenza e pertanto non si è proceduto al momento con l'avvio del processo di alienazione.

Pertanto permane la volontà dell'Amministrazione Comunale di dismettere, valorizzandola, la quota detenuta in ASAM Spa compatibilmente con le decisioni del Legislatore in merito alle sorti della società.

#### **ATES SRL - sede in Trezzo sull'Adda - CF: 05064840969**

**Scopo sociale:** la società è di tipo strumentale e gestisce il servizio di gestione calore e di gestione illuminazione pubblica per i comuni soci.

**Capitale sociale:** € 80.000,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 31,91% del capitale sociale.

**Amministratore Unico** n. 1 componente compensi: € 12.000,00

**Addetti** n. 7 costo: € 314.666,00

#### **Utile / Perdita d'esercizio:**

2011 € 10.522,00

2012 € 8.685,00

2013 € 28.451,00

2014 € 30.475,00

La società gestisce, secondo il modello dell'in house providing i servizi strumentali di gestione calore e di gestione dell'illuminazione pubblica. Essa rientra tra le società previste e disciplinate dal "Decreto Bersani" art. 13 comma 2 del D.L. n.223/2006; la partecipazione dei soci è proporzionale al numero di abitanti dei singoli soci ed il risultato di esercizio è positivo nell'ultimo triennio.

#### **CAP HOLDING SPA - sede in Assago - CF: 13187590156**

**Scopo sociale:** esercizio delle attività che concorrono a formare il Servizio Idrico Integrato come definito dal D.Lgs. n. 152/2006 e successive modifiche.

**Capitale sociale:** € 571.381.786,00 diviso in n. 571.381.786 azioni nominali da € 1.00 cad.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 0,8811% del capitale sociale.

**Consiglio di Amministrazione** n. 5 componenti compensi: € 111.746,80

**Addetti** n. 159 costo: € 9.874.660,00

#### **Utile / Perdita d'esercizio:**

2011 € 5.593.018,00

2012 € 8.309.975,00

2013 € 3.779.384,00

2014 € 4.611.475,00

#### **Società partecipate:**

Amiacque Srl quota 100,00%

Rocca Brivio Sforza Srl quota 51,04%

Pavia Acque Scarl quota 10,01%

CITTÀ DI TREZZO SULL'ADDA

Via Roma 5 - 20056 Trezzo sull'Adda (MI) - Tel. 02909331 - Fax 0290933270

Codice Fiscale 83502130152 - P. IVA 03252770155

www.comune.trezzosulladda.mi.it - protocollo@comune.trezzosulladda.mi.it - protocollo@pec.comune.trezzosulladda.mi.it

Fondazione Lida	quota 100,00%
Tasm Romania Srl	quota 40,00%

In data 20.12.2013, con deliberazione n. 4, il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano ha deliberato di affidare a Cap Holding Spa la gestione del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Milano per il periodo 1 gennaio 2014 - 31 dicembre 2033. L'affidamento del servizio è improntata al modello dell'*in house providing* e prevede meccanismi di esercizio del controllo analogo.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto di Cap Holding SpA, è stato istituito apposito Comitato che esercita funzioni di indirizzo strategico ai fini dell'esercizio del controllo analogo e congiunto sulla gestione dei servizi oggetto di affidamento diretto da parte degli Enti Pubblici territoriali soci.

Il Comitato di indirizzo strategico vigila sull'attuazione degli indirizzi, obiettivi, priorità, piani della società e delle relative direttive generali. A tal fine il Consiglio di Amministrazione sottopone a preventivo parere del Comitato, in rappresentanza di tutti i soci, gli orientamenti generali sulla politica e gestione aziendale ed adeguatezza dell'assetto organizzativo adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Il Comitato è stato chiamato a deliberare in ordine al nuovo assetto organizzativo di Cap Holding SpA in data 22.12.2014: in tale sede si è proposto un processo di riorganizzazione del gruppo con obiettivi di razionalizzazione delle risorse in merito al quale, il Comitato stesso, si è espresso favorevolmente in rappresentanza di tutti i soci.

All'attenzione del medesimo organo, in data 10.2.2015, è stato sottoposto dalla società il piano di razionalizzazione delle proprie partecipate il quale riassuntivamente prevede:

1. l'eliminazione delle partecipazioni non indispensabili: Tasm Romania Srl, Rocca Brivio Sforza Srl, S.I.B. SpA in liquidazione (partecipata indiretta);
2. la soppressione delle società ed enti inattivi: Fondazione LIDA;

La società ha previsto anche un piano di contenimento dei costi degli organi amministrativi e di controllo del gruppo, nonché delle strutture aziendali.

I risultati raggiunti sono i seguenti:

Relativamente alla società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione, è in corso la procedura di liquidazione. La chiusura della stessa è prevista entro il 2016.

Relativamente a TASM Romania Srl in fallimento, è in corso la procedura di liquidazione d parte del liquidatore giudiziale, nominato dal Tribunale di Bucarest. Nell'ambito della procedura CAP Holding Spa è creditore sociale, in quanto il credito nei confronti di TASM Romania è stato ammesso interamente al passivo.

Relativamente alla Fondazione LIDA è in corso il completamento dell'oggetto sociale attraverso attività coerenti con le finalità proprie. È stato nominato un amministratore unico provvisorio senza alcun riconoscimento economico.

La società Idra Milano Srl è stata incorporata in CAP Holding dal 01.05.2015 in quanto la società è stata cancellata dal Registro Imprese il 30.04.2015.

A seguito dell'operazione di fusione per incorporazione di Idra Milano Srl, CAP Holding Spa è entrata in possesso delle dotazioni patrimoniali a servizio del territorio in precedenza detenute dall'incorporata, in attuazione delle decisioni assunte dalle Autorità d'Ambito competenti e dalla Conferenza dei Sindaci dell'ATO e, quindi, in conformità al ruolo attribuito a CAP Holding di unico soggetto gestore del servizio idrico integrato per la Città Metropolitana di Milano, nonché di soggetto gestore delle aree di interambito naturali insistenti tra la predetta area metropolitana e la Provincia di Monza e Brianza.

#### **CEM AMBIENTE SPA - sede in Cavenago di Brianza - CF: 03965170156**

**Scopo sociale:** attività di gestione dei servizi ambientali e di igiene urbana con l'obiettivo di assicurare, ove possibile in forma associata, le specifiche esigenze delle realtà territoriali rappresentate dagli enti locali soci, di massimizzare l'integrazione dei servizi e di contenere quanto più possibile le tariffe.

L'oggetto sociale di Cem principalmente costituito dalla gestione integrata dei rifiuti relativamente a servizi di raccolta e trasporto, selezione, lavorazione, trattamento, recupero e smaltimento, per via differenziata, dei rifiuti solidi urbani ed assimilati nonché la gestione di tutti i servizi accessori, complementari e integrativi a questi.

La società gestisce servizi ambientali ed è affidataria dell'erogazione del Servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, nonché del servizio di gestione della TARI.

**Capitale sociale:** € 15.137.821,00 diviso in n. 15.137.821 azioni ciascuna del valore nominale di € 1,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 2,25%.

**Amministratore Unico**

compensi: € 40.875,12

**Utile / Perdita d'esercizio:**

2011	€ 330.894,00
2012	€ 321.899,00
2013	€ 579.712,00
2014	€ 536.728,00

La società gestisce il servizio pubblico locale "Gestione rifiuti" ed in particolare la raccolta e lo smaltimento per i quali opera da centrale di committenza affidando a terzi i servizi per tutti i comuni che hanno sottoscritto il contratto di affidamento in house. Inoltre svolge direttamente i servizi di spazzamento, raccolta manuale e gestione della riscossione della TARI. Il Contratto in essere con il comune di Trezzo sull'Adda scade nel 2017. Il risultato di esercizio è positivo nell'ultimo triennio.

**NAVIGLI LOMBARDI SCARL - sede in Milano - CF: 04191340969**

**Scopo sociale:** La società gestisce i servizi turistici di valorizzazione del Sistema navigli.

**Capitale sociale:** € 100.000,00

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 0,20%

L'Assemblea dei soci del 20.12.2013 ha deliberato il rinnovo del Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 membri non prevedendo compensi per i componenti. Inoltre l'Assemblea ha deliberato un compenso massimo onnicomprensivo lordo pari a € 45.000 per il nuovo Collegio Sindacale.

**Utile / Perdita d'esercizio:**

2011	€ 21.295,00
2012	€ 22.371,00
2013	€ 28.789,00
2014	€ 19.804,00

L'attività svolta dalla società, non può ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità del Comune di Trezzo sull'Adda e pertanto si era deciso di procedere all'alienazione della quota mediante procedura ad evidenza pubblica da concludersi entro la fine del 2015.

Purtroppo le procedure previste dalla Legge 147/2013 (in caso di esito negativo della procedura ad evidenza pubblica la partecipazione *cesserà ad ogni effetto ed entro 12 mesi successivi alla cessazione la società sarà invitata a liquidare in denaro il valore della quota del socio cessato in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437 ter, secondo comma, del codice civile*) non sono state ritenute applicabili dalla giurisprudenza e pertanto non si è proceduto al momento con l'avvio del processo di alienazione.

Pertanto permane la volontà dell'Amministrazione Comunale di dismettere, valorizzandola, la quota detenuta in NAVIGLI LOMBARDI SCARL compatibilmente con le decisioni della Regione Lombardia in merito alle sorti della società.

**OFFERTA SOCIALE AZIENDA SPECIALE CONSORTILE - sede in Vimercate - CF: 03743620969**

**Scopo sociale:** La società gestisce le funzioni socio-assistenziali, socio sanitarie integrate e gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale, compresi interventi di formazione e orientamento concernenti le attività dell'azienda.

**Capitale sociale:** € 50.000,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 6,20% del capitale sociale.

**Utile / Perdita d'esercizio:**

2011	€ 0,00
2012	€ 0,00
2013	€ 0,00
2014	€ 0,00

La società gestisce le funzioni socio-assistenziali, socio sanitarie integrate e gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale, compresi interventi di formazione e orientamento concernenti le attività dell'azienda. La società risulta essere il primo interlocutore esterno del Settore Servizi alla Persona ed è auspicabile un'estensione della gamma dei servizi offerti ai singoli comuni.

**PRIMA SRL - sede in Sesto San Giovanni - CF: 11734330159**

**Scopo sociale:** La società gestisce l'impianto di termovalorizzazione di Trezzo sull'Adda.

**Capitale sociale:** € 5.430.000,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 2,00% del capitale sociale.

**Consiglio di Amministrazione** n. 7 componenti compensi: € 40.000,00

**Collegio sindacale** n. 3 componenti compensi: € 15.000,00

**Utile / Perdita d'esercizio:**

2011 € 6.961.424,00

2012 - € 2.474.475,00

2013 - € 194.303,00

2014 - € 1.385.876,00

La società gestisce l'impianto di termovalorizzazione di Trezzo sull'Adda fino al 2023. La società sta garantendo la corresponsione del contributo urbanistico ambientale previsto nella convenzione di gestione mentre, a causa del significativo calo dei prezzi medi di conferimento dei rifiuti, negli ultimi tre esercizi ha chiuso il bilancio in perdita, dovuta a significative svalutazioni delle immobilizzazioni.

**RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE SCARL IN LIQUIDAZIONE- sede in Milano - CF: 05314400960**

**Scopo sociale:** Opera nel Settore dei servizi energetici integrati in modo esclusivo e ha per oggetto la definizione e realizzazione concreta di azioni miranti a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica, a favorire un migliore utilizzo delle risorse locali e rinnovabili ed a migliorare la protezione dell'ambiente esclusivamente a favore dei soci. La società è di tipo strumentale. Essa fornisce supporto sulle materie energetico-ambientali al Settore Tecnico delle Amministrazioni Comunali e Provinciali socie; inoltre ha il compito di favorire la diffusione delle fonti energetiche rinnovabili, l'uso razionale dell'energia, l'efficienza ed il risparmio energetico.

**Capitale sociale:** € 72.510,00.

**Partecipazione Comune di Trezzo sull'Adda:** 0,45% del capitale sociale.

**Utile / Perdita d'esercizio:**

2011 € 23.958,00

2012 € 30.316,00

2013 € 33.322,00

2014 € 29.934,00

La società è di tipo strumentale e fornisce supporto sulle materie energetico-ambientali al Settore Tecnico delle Amministrazioni Comunali e Provinciali socie; l'attività si sovrappone in larga parte a quella svolta dalla società ATES Srl ed inoltre richiede una quota di funzionamento annua pari a 0,25 euro per abitante a copertura delle spese fisse di funzionamento; si procede con la cessione della quota previa valutazione delle condizioni di mercato che possono influenzare il prezzo di vendita.

L'attività svolta dalla società, non può ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità del Comune di Trezzo sull'Adda e pertanto si era deliberata la cessione della quota. Nel corso del 2015 e successivamente alla stesura del piano di razionalizzazione, la Città Metropolitana di Milano, socio di riferimento della società, ha deciso di non rinnovare i contratti di servizio in essere con la società e la cessione della propria quota del capitale sociale. Tale scelta ha portato tutti i soci a deliberare la messa in liquidazione della società in data 17 dicembre 2015.

IL SINDACO  
Danilo Villa